

hm-services
Herr Hans Mühlebach
Steinhügelstrasse 23
8965 Berikon

Wohlen, 2. Juni 2004 / DUE

Referenzschreiben

Herr Hans Mühlebach war vom 27. Juni 2003 bis 5. April 2004 für die HOWAG Kunststoffe AG tätig. Bei seinem Eintritt befand sich die Firma in einer sehr schwierigen Situation. Per März 2003 stellte der Verwaltungsrat einen neuen Geschäftsführer ein. Praktisch das gesamte Führungskader verliess die Firma bereits Monate vor diesem Wechsel.

Herr Mühlebach wurde unter Vertrag genommen, um die ungenügende Managementkapazität rasch und unkompliziert zu ergänzen und zusammen mit dem neuen Geschäftsführer eine effiziente Organisationsstruktur aufzubauen.

Er startete mit einer Analyse der Firma durch Befragungen von Verwaltungsrat, Mitarbeitern aber auch Kunden und Lieferanten sowie betrieblich ähnlich gelagerten Firmen (Best Practice). Seine Begabung im Gespräch nicht nur die Fakten zu analysieren, sondern auch den Menschen zu spüren und die Botschaften daraus zu hören, führte zu einem umfassenden und tiefblickenden Bild der Situation. Dieses diente als Grundlage und später auch als Leitplanke beim Aufbau der neuen Organisation.

Durch seine einfühlsame aber auch offene und ehrliche und trotzdem analytische Art Gespräche zu führen, half er mit Kadern Mitarbeiter zu rekrutieren, die von der schwierigen Aufgabe begeistert werden konnten aber auch menschlich im Team zusammen passten. Er befasste sich mit dem Coaching der Mitarbeiter, so dass rasch eine effiziente Zusammenarbeit zustande kam.

In einer zweiten Phase seiner Tätigkeit setzte Herr Mühlebach mittels gut vorbereiteten und mit den neuen Mitarbeitern zusammen durchgeführten Workshops verschiedene Prozesse in Gang. Unter anderem in den Bereichen Marketingkonzepte, Verkaufsmodelle, Qualitätsmanagement und Unterhaltskonzept von Produktionsanlagen profitierte die Firma von seinem breiten und fundierten Fachwissen aber auch von seinen guten Kontakten zu entsprechenden externen Fachleuten.

In der Schlussphase unterstützte Herr Mühlebach den Geschäftsführer im Aufbau eines neuen Controllings. Zudem erhielt er den Auftrag das bestehende IT-Netzwerk von der Schwestergesellschaft abzutrennen und mit einem angepassten Konzept und einer neuen sicheren Hardware unabhängig aufzubauen. Auch bei diesem Projekt kamen sein profundes Fachwissen und sein weites Netzwerk an Kontakten voll zum Tragen. Innert einer äusserst kurzen Zeitspanne von knapp zwei Monaten schloss er diesen Auftrag ab. Erwähnenswert ist, dass er durch sein analytisches und strukturiertes Vorgehen der Firma erhebliche Kosten einsparen konnte.

Abschliessend darf gesagt werden, dass Herr Mühlebach die ihm gesetzten Ziele in jeder Hinsicht erreichte. Seine Arbeitsweise ist sehr effizient und es gelang ihm durch seine besondere Art auch bei intensiver Zusammenarbeit bei den Mitarbeitern einen positiven Teamgeist zu wecken und zu pflegen. Er fordert das offene und ehrliche Gespräch und erreicht damit ein schnelles und nachhaltiges Vorwärtkommen.

Wir danken Herr Mühlebach für sein aussergewöhnliches Engagement und die in jeder Beziehung positive und lehrreiche Zeit der Zusammenarbeit.

HOWAG Kunststoffe AG



Robert Dütsch
Geschäftsführer



Olivier P. Scossa
Leiter Betrieb